



SISTEMA INFORMATIVO EXCELSIOR DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE¹

MARCHE
Agosto 2025

Nel mese di agosto è prevista nelle Marche l'attivazione complessiva di 7.230 contratti di lavoro, aggregando i programmi delle imprese del settore primario, dell'industria e dei servizi. Allungando lo sguardo al trimestre agosto-ottobre le previsioni salgono a 33.050. Rispetto ad agosto 2024 la previsione risulta in moderata flessione (-170), mentre il confronto con il trimestre agosto-ottobre 2024 appare favorevole (+700), in misura comunque contenuta. La tendenza sfavorevole per il mese di agosto appare abbastanza in linea con quella dell'Italia, che invece ha previsione stabile con riferimento al trimestre agosto-ottobre². È quanto emerge dall'indagine mensile del *Sistema Informativo Excelsior di Unioncamere e Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali*, grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea.

Nell'articolazione provinciale prevalgono, per numero, le province marchigiane le cui entrate previste di lavoratori sono in flessione su base annua, in controtendenza è solamente la provincia di Macerata, per la quale agosto dovrebbe portare l'attivazione di 1.480 contratti di lavoro (+90 rispetto ad agosto dello scorso anno). La diminuzione maggiore, in termini assoluti, è quella della provincia di Ancona, alle cui 2.300 entrate programmate corrisponde una diminuzione di -140. Quanto alle altre i differenziali sono più contenuti: Ascoli Piceno dovrebbe avere 1.070 entrate previste (-50 rispetto ad agosto 2024), Fermo si ferma a 650 contratti di lavoro da attivare (-20) e Pesaro-Urbino, con 1.740 entrate previste, è in calo di 50. La previsione regionale del trimestre in crescita (33.050; +700) si giova soprattutto della tendenza favorevole di Macerata (+560) oltre che di Fermo (+160), mentre i differenziali delle altre province incidono poco (stabile Ancona, -20 per Ascoli Piceno, e +10 per Pesaro-Urbino).

Nel mese di agosto prosegue la tendenza in flessione dell'industria, le cui 2.160 entrate programmate sono inferiori a quelle dell'agosto 2024 (-410), per effetto di cali sia delle industrie manifatturiere e public utilities (1.530 entrate previste) sia delle costruzioni (630). Continua invece la tendenza favorevole dei servizi (4.650; +170), grazie in particolare all'andamento del settore turistico³ (2.100). Per il resto è debolmente positivo l'andamento del commercio (910), mentre i servizi alle imprese (850) e i servizi alle persone (790) appaiono in flessione.

Quanto al settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca) le entrate di lavoratori in programma ad agosto nelle Marche sono 420, in crescita (+80).

Le professioni più richieste in regione

¹ L'indagine è condotta su un campione di imprese con dipendenti dei settori primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. Le interviste sono state raccolte nel periodo 11 giugno 2025 – 27 giugno 2025.

² I dati per l'Italia sono tratti dal Comunicato stampa Unioncamere "Lavoro: 335mila assunzioni previste dalle imprese ad agosto e oltre 1,4 milioni entro ottobre", Roma 4 agosto 2025.

³ Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici.



Seppur con numeri non confrontabili con quelli di luglio, anche ad agosto, nelle Marche, il borsino delle professioni maggiormente richieste è ancora guidato dagli esercenti e addetti nelle attività di ristorazione con 1.860 contratti di lavoro di cui è programmata l'attivazione. Di gran lunga meno numerose sono le richieste per gli addetti alle vendite (580 entrate programmate) e quindi per il personale non qualificato nei servizi di pulizia (510). Si confermano così invariate le posizioni dei gruppi professionali al vertice della graduatoria.

Per il resto si osserva qualche mutamento di posizioni relative, seppure nell'ambito della conferma dei gruppi professionali maggiormente richiesti emersi per il mese precedente. Sono 350 le entrate previste per il personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci, si scende poi a 300 in riferimento agli operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili. Per il personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde le entrate in programma sono 250 e per i meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili in contratti di lavoro in attesa sono 240. A seguire si incontrano i conduttori di veicoli a motore e a trazione animale (200), per chiudere le prime dieci posizioni con gli operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni (150) e gli addetti alla segreteria e agli affari generali (130).

Marche : Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale – agosto 2025

Prime 10 posizioni

Gruppo professionale	Entrate Previste (v.a.)
Esercenti e addetti nelle attività di ristorazione	1.860
Addetti alle vendite	580
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	510
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	350
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	300
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	250
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	240
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	200
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	150
Addetti alla segreteria e agli affari generali	130

Sono esclusi i gruppi eterogenei "altre professioni"

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Elaborazione: Ufficio Studi e statistica, Camera di Commercio delle Marche

Le prime dieci posizioni incidono per il 63,2% delle entrate totali previste per il mese di agosto nelle Marche.

Le difficoltà di reperimento⁴

Ad agosto per circa uno su due (50,7%) dei contratti di lavoro da attivare sarà difficile reperire il candidato adatto, prevalentemente in ragione della mancanza di candidati (32%) e, in secondo luogo, per l'inadeguatezza della preparazione dei candidati (16,3%).

Particolarmente difficili da reperire sono alcune figure nell'ambito del grande gruppo degli operai specializzati e conduttori di impianti, infatti le prime posizioni, con le maggiori incidenze in termini di difficoltà di reperimento, sono quelle degli operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni (150 entrate programmate, ma nell'86,2% dei casi di difficile reperimento), seguiti dagli operai

⁴ L'analisi prende in esame i gruppi professionali con almeno 100 entrate previste ed esclude i gruppi che aggregano "altre professioni".



specializzati in installazione/manutenzione di attrezzature elettriche/elettroniche (120; 80,9%) i soli in questa particolare graduatoria⁵ contraddistinti dalla prevalenza della preparazione inadeguata dei candidati come motivazione della difficoltà. Si incontrano poi i meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili (240; 76,9%), quindi i fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica (120; 67,2%).

La sequenza di figure di operai specializzati e conduttori di macchine e impianti viene quindi interrotta dai tecnici dei rapporti con i mercati (110; 61,8%)⁶, per riprendere con i conduttori di veicoli a motore e a trazione animale (200; 57,3%) e con gli operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili (300; 56,7%).

Le ultime tre posizioni (di questa parziale graduatoria) sono occupate da figure di tipo diverso, quali gli esercenti e addetti nelle attività di ristorazione (1.860; 54,6%)⁷, il personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde (250; 47,8%) e, infine, il personale non qualificato nei servizi di pulizia (510; 39,3%)⁸.

Le forme contrattuali

Sulla base delle previsioni, ad agosto il 15% delle entrate previste per le Marche avrà una forma contrattuale stabile, vale a dire un contratto a tempo indeterminato oppure di apprendistato.

Nell'83,9% dei casi le figure in ingresso si vedranno offrire un contratto di lavoro alle dipendenze, mentre i lavoratori somministrati dovrebbero incidere per il 12,1% delle 7.230 entrate previste di agosto, e si confermano modeste l'incidenza dei collaboratori (0,8%) e quella degli altri lavoratori non alle dipendenze (3,2%).

Tra i contratti alle dipendenze, la forma maggiormente diffusa è quella del contratto a tempo determinato, con punte dell'86% nel settore primario e dell'83% nel turismo, ma è notevole anche l'81% nei servizi alle persone. Il contratto a tempo indeterminato è maggiormente diffuso, benché comunque ampiamente minoritario, nelle industrie manifatturiere e public utilities (25%).

Le opportunità a disposizione dei giovani fino a 29 anni sono il 32,3% di quelle totali di agosto per le Marche. Particolarmente numerose (circa 800), in termini assoluti, sono quelle come esercenti e addetti nelle attività di ristorazione.

I titoli di studio: nelle Marche, ad agosto, resta piuttosto circoscritta la quota delle entrate complessive per i laureati (7%) mentre l'incidenza del diploma ITS Academy si ferma all'1,1%. Il livello di istruzione secondario dovrebbe assorbire il 23,1% delle opportunità rese disponibili ad agosto dalle imprese nelle Marche, e ancor più numerose sono le possibilità rivolte a chi è in possesso di una qualifica o diploma professionale (44,2%). L'assolvimento dell'obbligo scolastico, infine, è ritenuto sufficiente nel 24,5% dei casi.

Fonte dati: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

Nota metodologica: si rinvia alla Nota metodologica del Bollettino Excelsior Informa relativo al mese di agosto 2025 per la regione Marche.

⁵ Limitatamente alle prime dieci posizioni.

⁶ Appartenenti al grande gruppo di Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici.

⁷ Appartenenti a Impiegati, professioni commerciali e nei servizi

⁸ Entrambi rientranti nel grande gruppo delle Professioni non qualificate