



Nota sull'andamento della demografia delle imprese delle Marche Anno 2025

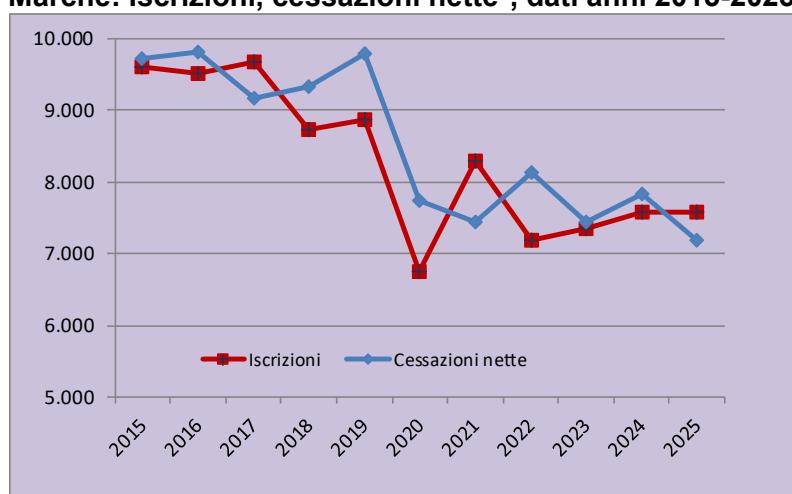
Il quadro generale

Alla data del 31 dicembre 2025 si rileva una consistenza di 145.279 imprese registrate nelle Marche (130.880 di queste sono attive), grazie ai dati forniti dalla rilevazione Movimpresa di Unioncamere-Infocamere sui Registri Imprese tenuti dalle Camere di Commercio su base provinciale.

Nel corso dell'intero anno da poco concluso i flussi in ingresso e in uscita dal tessuto imprenditoriale regionale si sono concretizzati in 7.581 iscrizioni di impresa, a fronte di 7.184 cessazioni (considerate al netto delle cancellazioni effettuate d'ufficio). Dai due flussi si è originato un saldo positivo per 397 unità, cui corrisponde, in termini relativi rispetto alla consistenza delle imprese di fine 2024, un tasso di crescita annuale pari a +0,27%. Esito che rappresenta uno dei pochi risultati positivi nella serie di medio lungo termine degli ultimi anni per le Marche (si veda la tabella 1 in appendice), in controtendenza, in particolare, rispetto all'andamento del triennio precedente (2022-2024), periodo in cui il tasso di crescita annuale si era infatti mantenuto sempre sfavorevole.

Per l'Italia nel complesso il tasso di crescita del 2025 è nettamente maggiore e in crescita, attestandosi a +0,96% (era +0,62% nel 2024), frutto di risultati positivi, in varia misura, per tutte le regioni.

Marche: Iscrizioni, cessazioni nette*, dati anni 2015-2025



Cessazioni al netto delle cancellazioni d'ufficio

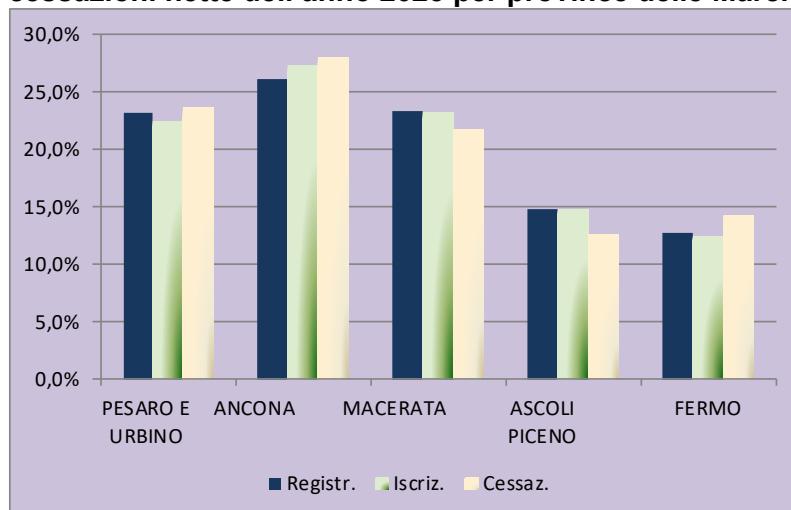
Fonte: Infocamere - Unioncamere, Movimpresa

Elaborazione: Ufficio Studi e statistica, Camera di Commercio delle Marche



Il ritorno in campo positivo nel 2025 del tasso di crescita annuale marchigiano si lega a una sostanziale stabilità del numero delle iscrizioni rispetto al 2024 (-0,1%), alla quale si è affiancata invece una diminuzione decisa delle cessazioni nette (-8,3%). Tali andamenti hanno avuto entrambi impatto favorevole sul saldo, passato dal valore moderatamente negativo del 2024 a quello positivo del 2025.

Distribuzione percentuale delle imprese registrate (31 dicembre 2025), iscrizioni e cessazioni nette dell'anno 2025 per province delle Marche



Cessazioni al netto delle cancellazioni d'ufficio

Fonte: Infocamere-Unioncamere, Movimprese

Elaborazione: Ufficio Studi e statistica, Camera di Commercio delle Marche

L'andamento regionale del 2025 rappresenta la sintesi di una tendenza ampiamente diffusa nelle sue province, che hanno fatto generalmente riscontrare valori positivi del saldo tra iscrizioni e cessazioni nette, con la sola eccezione di Fermo, il cui saldo è pari a -78 imprese, cui corrisponde un tasso di crescita annuale di -0,42%. La crescita è debole e rasenta la stazionarietà per la provincia di Ancona, con saldo pari a +55 e tasso di +0,15%, e soprattutto per quella di Pesaro - Urbino, il cui saldo è di appena +10 unità, per un tasso di crescita annuale di lieve entità (+0,03%). Più sensibile è la crescita della provincia di Macerata, che fa rilevare un saldo di +193 imprese registrate e un tasso annuale pari a +0,57%. La crescita relativa maggiore è quella della provincia di Ascoli Piceno, il cui tasso è di +1,02%, grazie ad un saldo di +217 unità.

Le forme giuridiche

In linea con quanto frequentemente riscontrato negli anni precedenti, anche nel 2025 le società di capitale marchigiane chiudono con un ampliamento della propria base imprenditoriale: se ne sono iscritte 2.243, a fronte delle quali le cessazioni nette si sono fermate a 1.320, numeri che hanno dato luogo ad un saldo di +923 unità e a un tasso di crescita annuale pari a +2,12%.

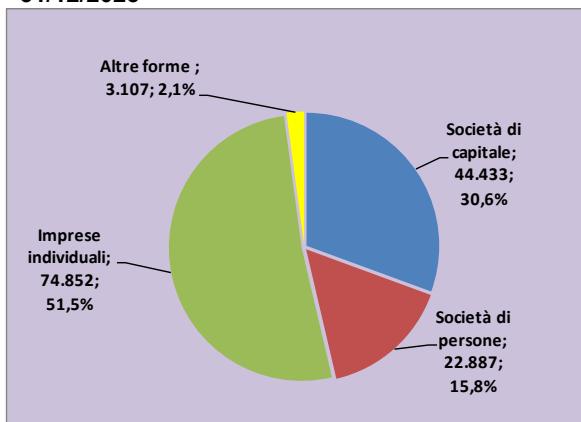
D'altro canto, non muta l'orientamento generalmente in calo relativo alle altre classi di forma giuridica: le società di persone, con 530 iscrizioni e 925 cessazioni nette, hanno un saldo annuale di -395 imprese, e un tasso di crescita pari a -1,69%; le imprese individuali contano



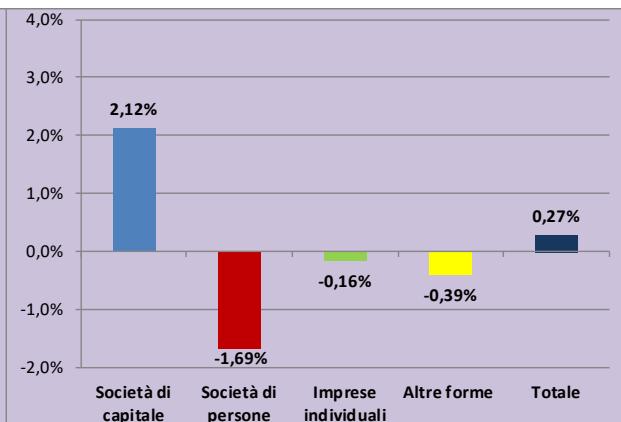
4.712 iscrizioni e 4.830 cessazioni nette, da cui origina un saldo di -118 unità e un tasso di crescita annuale debolmente negativo (-0,16%); la classe residuale che accopra le altre forme giuridiche (cooperative, consorzi, ...) fa rilevare 96 iscrizioni e 109 cessazioni nette, per un saldo di -13 unità (-0,39% il tasso di crescita annuale).

Al termine del 2025 il tessuto imprenditoriale delle Marche si compone dunque di 44.433 società di capitale, che raggiungono il 30,6% del totale regionale, 22.887 società di persone (15,8%), mentre di gran lunga ancora maggioritario è il numero delle imprese individuali, che si fermano a 74.852, pari al 51,5% del totale, mentre sono 3.107 le imprese costituite in altre forme giuridiche (2,1%).

Distribuzione percentuale delle imprese registrate delle Marche per classe di forma giuridica al 31/12/2025



Tassi di crescita annuali delle imprese per classe di forma giuridica – Marche – anno 2025



Fonte: Infocamere-Unioncamere, Movimprese Elaborazione: Ufficio Studi e statistica, Camera di Commercio delle Marche

Le dinamiche settoriali

Nell'esame dell'andamento dei diversi settori di attività economica viene considerato il saldo dello stock delle imprese registrate alla fine 2025 rispetto al 31 dicembre 2024, depurato delle cancellazioni d'ufficio intercorse nell'intero anno.

Numerosi settori di attività economica nelle Marche hanno saldo dello stock positivo, mentre le eccezioni, sebbene circoscritte, fanno capo a settori molto grandi in termini di numero di imprese e hanno così un saldo dello stock complessivo di entità negativa tale da assorbire in larga parte il cumulato dei settori economici in positivo.

Ordinati i settori economici per valore decrescente del saldo dello stock, nel primo gruppo i saldi maggiori sono quelli delle attività immobiliari (8.579 imprese registrate al 31.12.2025 e saldo annuale dello stock pari a +185), seguono le costruzioni (19.297; +179), quindi le attività finanziarie e assicurative (3.474; +169), le attività professionali scientifiche e tecniche (6.356; +140), il noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese (4.591; +136), le attività dei servizi di alloggio e ristorazione (10.285; +120), e le altre attività di servizi (7.042; +102).



Valori assoluti del saldo dello stock inferiori alle 100 unità si allineano poi in relazione alle attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento (2.542; +40), all'istruzione (701; +30), alla fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata (508; +24), alla sanità e assistenza sociale (1.004; +23) e ai servizi di informazione e comunicazione (3.188; +22). Numeri assoluti esigui si osservano, infine, per i rimanenti settori in positivo.

Il versante dei settori economici con saldo dello stock negativo comprende da tempo il settore maggiore per numerosità di imprese, il commercio¹, che a fine 2025 conta 30.038 imprese mentre il saldo dello stock è pari a -397, come pure altri due settori di ampia dimensione, le attività manifatturiere (17.671; -273) e l'agricoltura, silvicoltura e pesca (21.484; -262), ai quali se ne aggiunge uno più piccolo, il trasporto e magazzinaggio (3.258; -64).

¹“Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli”.



APPENDICE TABELLARE

Tabella 1 - Andamento delle imprese delle Marche, anni 2015-2025

Anni	Iscrizioni	Cessazioni*	Saldo	Tasso di crescita annuale
2015	9.605	9.719	-114	-0,07%
2016	9.515	9.804	-289	-0,17%
2017	9.666	9.175	491	0,28%
2018	8.732	9.326	-594	-0,34%
2019	8.869	9.778	-909	-0,53%
2020	6.749	7.734	-985	-0,58%
2021	8.289	7.450	839	0,50%
2022	7.193	8.122	-929	-0,56%
2023	7.344	7.447	-103	-0,07%
2024	7.588	7.836	-248	-0,16%
2025	7.581	7.184	397	0,27%

** al netto delle cancellazioni d'ufficio

Il tasso di crescita è calcolato come rapporto percentuale del saldo tra iscrizioni e cessazioni nette del periodo, al numeratore, e imprese registrate al termine del periodo precedente, al denominatore.

Fonte:Infocamere-Unioncamere, Movimprese

Tabella 2 - Demografia delle imprese delle Marche, dettaglio provinciale - anno 2025

Territorio	Registrate	Iscrizioni	Cessazioni*	Saldo	Tasso di crescita annuale
Pesaro e Urbino	33.684	1.705	1.695	10	0,03%
Ancona	37.829	2.064	2.009	55	0,15%
Macerata	33.761	1.752	1.559	193	0,57%
Ascoli Piceno	21.446	1.121	904	217	1,02%
Fermo	18.559	939	1.017	-78	-0,42%
Marche	145.279	7.581	7.184	397	0,27%
Italia	5.849.524	323.533	266.934	56.599	0,96%

** al netto delle cancellazioni d'ufficio

Fonte:Infocamere-Unioncamere, Movimprese



Tabella 3 - Andamento delle imprese delle Marche per natura giuridica, anno 2025

Classe di forma giuridica	Iscritte	Cessate*	Saldo	Registrate al 31.12.2025	Tasso di crescita annuale
Società di capitale	2.243	1.320	923	44.433	2,12%
Società di persone	530	925	-395	22.887	-1,69%
Imprese individuali	4.712	4.830	-118	74.852	-0,16%
Altre forme	96	109	-13	3.107	-0,39%
Totale	7.581	7.184	397	145.279	0,27%

* al netto delle cancellazioni d'ufficio

Fonte:Infocamere-Unioncamere, Movimprese

Tabella 4 - Tassi di crescita dell'anno 2025 per classi di forma giuridica

Territorio	Società di capitale	Società di persone	Imprese individuali	Altre forme	Totale
Pesaro e Urbino	1,53%	-1,88%	-0,12%	-0,87%	0,03%
Ancona	1,62%	-1,96%	-0,05%	-1,12%	0,15%
Macerata	2,79%	-1,27%	-0,08%	1,92%	0,57%
Ascoli Piceno	3,30%	-1,30%	0,24%	-1,35%	1,02%
Fermo	1,53%	-1,91%	-0,97%	-1,03%	-0,42%
Marche	2,12%	-1,69%	-0,16%	-0,39%	0,27%
Italia	3,48%	-1,39%	0,04%	-0,01%	0,96%

Fonte:Infocamere-Unioncamere, Movimprese



Tabella 5 - Andamento delle imprese delle Marche per principali settori di attività economica, imprese registrate al 31 dicembre 2025, saldo dello stock*, ordinate per saldo dello stock decrescente

Settore ATECO 2007	Imprese registrate al 31.12.2025	Saldo dello stock*
Attività immobiliari	8.579	185
Costruzioni	19.297	179
Attività finanziarie e assicurative	3.474	169
Attività professionali, scientifiche e tecniche	6.356	140
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	4.591	136
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	10.285	120
Altre attività di servizi	7.042	102
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	2.542	40
Istruzione	701	30
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	508	24
Sanità e assistenza sociale	1.004	23
Servizi di informazione e comunicazione	3.188	22
Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	291	2
Estrazione di minerali da cave e miniere	91	1
Trasporto e magazzinaggio	3.258	-64
Agricoltura, silvicoltura pesca	21.484	-262
Attività manifatturiere	17.671	-273
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	30.038	-397

(*) Depurato delle cancellazioni d'ufficio effettuate nel periodo

Fonte: Infocamere-Unioncamere, Movimprese

Elaborazione:Ufficio Studi e statistica, Camera di Commercio delle Marche